



NOM – Prénom : NOUGIER Laure

DELEGATION REGIONALE : Provence Alpes Côte d'Azur

RAPPORT D'ACTIVITE ANNÉE 2017

① PRESENTATION DE LA REGION

- Effectif Fédération Provence Alpes côte d'Azur : 13 JCEL (Antibes Sophia-Antipolis, Cannes Le Cannet Mandelieu, Grand Avignon, Grasse & Pays de Grasse, Manosque, Marseille, Menton Roquebrune Cap Martin, Métropole Niçoise, Nice Côte d'Azur, Pays d'Aix en Provence, Salon de Provence, Toulon et sa Région, Var Esterel).

Au 31.12.2016, la Fédération comptait 182 membres.

Au 31.03.2017 il n'y avait que 92 cotisations réglées.

Lors des Assises de juin 2017, l'effectif était de 169 membre (ayant cotisé au régional, mais 179 au national !) étant ici précisé que la JCE de Grasse n'avais réglé aucune cotisation au régional (7 au national) !!!

Lors du Congrès Régional du 2 décembre 2017, les effectifs étaient remontés à environ 185 (votants, mais 195 selon les JCEL), avec 25 intronisations annoncées, dont 5 le soir même, c'est à dire **190 membres** (200 selon les JCEL !) de façon certaine au 2 décembre 2017, et les autres à venir, donc un effectif promis au 31.12.2017 de 210 membres.

(Je reste volontairement vague puisque, lors du dernier CRP le 1^{er} décembre, les chiffres annoncés par les JCEL ne correspondaient pas tous à ceux de la trésorière...)

Des JCEL historiquement fortes, seules Menton et Nice Côte d'Azur termineront leur exercice avec un effectif respectif de 24 et 28 membres, chacune de ces JCEL annonçant d'ailleurs 5 intronisations à venir d'ici la fin de l'année.

Marseille, qui avait fini l'année 2016 avec 20 membres suite à des dissensions internes à poursuivi dans cette voie, avec des difficultés et dissensions identiques pour finir péniblement à 16 membres.

De très nombreuses JCE sont en difficultés quant à leurs effectifs :

- Cannes, qui a toujours du mal à se réorienter vers de vraies actions Jeune Chambre pour assurer sa pérennité et subit l'influence délétères d'un ancien membre de Var Est, qui s'est vu décerné par le Bureau Régional 2016 le titre d'Ambassadeur au grand dam de sa JCEL d'origine (dont le président et le past président m'ont longuement interpellée à ce sujet lors de la convention JCEF à Montpellier).
- Grand Avignon, qui peine à se renouveler depuis fin 2015, sans jour J ni en 2016 ni en 2017.
- Grasse et Pays de Grasse dont la présidente a été inexistante, simple faire valoir du past président et qui, du point de vue du respect des valeurs JCE me pose un vrai problème (il semble nettement plus s'agir d'une JCEL destinée à servir la profession de ses membres dont certains travaillent ensemble et prennent des tours de rôle de présidence, éventuellement via personnes interposées et utilisent les ressources de la JCEL pour se déplacer et développer leur business).
- Manosque, dont la présidente, outre son absence toute l'année, a détruit chez ses membres toute velléité de poursuivre : la JCEL sera vraisemblablement clôturée en 2018, malgré les efforts entrepris par le BR et le candidat à la présidence régionale. Pas de jour J en 2017 à ma connaissance.
- Marseille, pour les raisons évoquées ci-dessus (dissensions, lutte de pouvoir)
- Pays d'Aix en Provence, pour des raisons identiques (présidente absente ayant, comme celle de Manosque, candidaté malgré le fait qu'elle savait qu'elle en serait pas réellement disponible (elle était enceinte) et qu'il y avait d'autres candidats : comme à Manosque, elle a été inexistante et a rendu sa succession particulièrement difficile, mobilisant là aussi le BR. Il y a toutefois eu des jours J.

Preuve de ces difficultés, plusieurs JCEL ont eu du mal à constituer un bureau pour 2018 : Cannes, Grand Avignon, Manosque (non constitué), Pays D'Aix en Provence, notamment

2 JCEL ont de mon point de vue (et de celui des sénateurs présents au Congrès régional) fait preuve d'une excellente résilience malgré les difficultés auxquelles étaient confrontées leurs présidents, liées à des ambiances délétères en 2015 et 2016 : elles ont su se développer (ou du moins se stabiliser tout en ayant de belles actions :

- Var Esterel, dont l'action la Santé de Demain a été récompensée par le coup de pouce MACIF à la convention Nationale et comme meilleure action "Développement économique" nationale 2017 (Congrès National)
- Menton avec une très belle action « E-bike », salon qui a rassemblé 4500 personnes autour de 20 stands professionnels et 20 stands associatifs, permis la vente de plus de 40 vélos électriques (2.000 à 3.000 €le vélo !), a été relayée par France Bleu et FR3, et destinée à se poursuivre en 2018.

Ce sont les raisons pour lesquelles le prix des sénateurs a été décerné à ces 2 JCEL pour les encourager à poursuivre dans cette voie (étant précisé qu'en 2015, les sénateurs avaient décidé de ne remettre aucun prix, en promettant le cas échéant de le délivrer ultérieurement si cela apparaissait justifié)

Quant au bureau régional, son président en a été le moteur. Il a beaucoup fait, beaucoup agi, beaucoup communiqué... mais souvent seul, car peu soutenu (excepté par sa trésorière, le VP Formation et le VP développement et partenariat qui a fait preuve d'une immense énergie et abattu un énorme travail auprès des JCEL). Grosses difficultés avec les compte-rendu (sans compter que le secrétaire omettait systématiquement le DRDS pourtant membre du droit du BR, y compris dans les mails...). Après que j'ai exprimé mes inquiétudes lors de la Conférence Régionale des Présidents (CRP) du 24 mars, la 1^{ère} réunion physique du BR a été organisée le 27 mai, puis la 2^{nde} et dernière le 28 octobre (sans aucun autre type de réunion, même virtuel). Pas de réunion de la cellule de croissance (le VP développement a lancé un Doodle qu'il n'a jamais suivi. Il a été peu présent).

La fédération compte 260 Sénateurs au 31 décembre 2017, dont seulement 53 cotisants. Pas de nouveau Sénateur en 2017. A ma connaissance, deux dossiers sont en cours pour 2017 (mais mon petit doigt me dit que d'autres sont en préparation).

❷ VIE DU RESEAU

- 29^o janvier: envoi de mes vœux aux Sénateurs PACA et proposition de réunion
- Communication et envoi de mails réguliers à tous les sénateurs de la Fédération Provence Alpes côte d'Azur pour les tenir informés des événements des JCEL, de la Fédération, de la Jeune Chambre Economique Française et de l'AFS, pour faire des relances de cotisations ainsi que les informer des décès relativement nombreux de sénateurs de PACA cette année.
- Plusieurs tentatives infructueuses (au moins 3) pour organiser des réunions hors des événements régionaux (avec un taux de retour désespérant !)
- Forte collaboration avec le Président régional, à sa demande, à compter de fin mars 2017, notamment pour tout ce qui est juridique et respect des textes. Une collaboration particulièrement agréable, honnête et franche même lorsque nos avis n'étaient pas concordants, avec un président à l'écoute (également lorsque je remontais des problématiques pas nécessairement agréables pour lui), le tout dans le respect mutuel et de nos valeurs.
- réunion des sénateurs lors des Assises régionales le 24 juin (nous étions 5) et du Congrès régional le 2 décembre (nous étions 5, dont 3 présents aux deux réunions, mais les intempéries en ont empêché 2 de se joindre à nous)
- J'avais été interpellée par des sénateurs d'autres Fédérations suite aux remises d'ambassade intervenues en début d'année 2017 (le serment des ambassadeurs

étant calqué sur celui des sénateurs). Le président du BR m'a alors chargée de faire toute proposition utile. Nous en avons notamment discuté entre sénateurs lors de notre réunion du 24 juin (Assises régionales). Nous avons ainsi établi une procédure de remis d'ambassade et élaboré le texte du serment. Par la suite, le BR m'a chargée de faire la proposition de motion correspondante pour la modification de nos textes, qui a été votée lors du Congrès régional le 2 décembre 2017.

⑥ RELATIONS AVEC LA FEDERATION ET LES JCEL

- Membre de droit du Bureau Régional et de la Cellule de Croissance.
- Transfert réguliers d'informations auprès des Sénateurs sur la vie de la Fédération et des JCEL, et sur celle de l'ASF-JCI (sans compter les relances pour les cotisations) et de JCEF.
- Contact avec les présidents locaux sur la vie de leur JCEL et des problèmes qu'ils ont pu rencontrer.
- Très nombreux échanges avec le président régional à compter de fin mars
- rédaction de l'exposé des motifs et de la motion relative à la procédure de remis du titre d'ambassadeur de la Fédération PACA (modification du Ri, voté en Congrès régional le 2 décembre 2017).
- tentative de mobilisation des sénateurs de PACA pour répondre à une problématique des JCEL exprimée lors du CRP du 23 juin : trouver des actions courtes, impactantes, pour palier les actions longues, sans jour J qui, malgré leur effet une fois réalisé, épuise les membres et les JCEL. J'ai lancé l'idée d'un livret des best practice/ florilège d'actions courtes, contribution des sénateurs de PACA pour le développement des JCEL.
- Dans mes discours lors des Assises et du CR, j'ai notamment insisté sur le rôle des sénateurs, y compris dans le développement des JCEL et le recours qu'ils pouvaient être si les JCEL faisaient appel à eux (« le sénateur ne s'use que si l'on ne s'en sert pas »)... en effet, nombreuses sont-elles à les ignorer et les délaisser.

- 31 janvier : passation Avignon
- 24 mars : CRP Toulon : absente mais communication d'un message d'alerte (absence de réunion du BR, défaut de prise en compte du DRDS, pourtant membre de droit, dans les communications du BR... serment des sénateurs utilisé pour les ambassadeurs)
- 20 avril : Commission sénat (Jacob Nielsen)
- 27 mai : Bureau Régional n°1 à Porquerolles (présence via Skype)
- 16-17 juin : Convention Nationale Montpellier
- 23-24 juin : CRP+Assises Régionales à Villefranche sur Mer (06)
- 3 juillet : AG JCE Ouest Paca à La Ciotat
- 28 octobre : Bureau Régional n°2 à Saint Maximim
- 1-2 décembre : CRP à Carros + Congrès régional à Castagniers (06)

- 19 décembre : AG électorale Grand Avignon

④ PARTICIPATION A LA VIE DE L'AFS

- Comparaison, rectification et mise à jour complète et détaillée des listings des sénateurs de PACA (grosses différences entre le listing de l'AFS et celui de PACA... pas de réponse à ce jour... certains de nos sénateurs ne figurent pas dans le listing, et vice versa ; nombreuses adresses mails erronées. 264 sénateurs selon le listing AFS-JCI, 214 dans celui qui m'a été transmis)
- Présence à la réunion téléphonique des DRDS le 9 mars 2017
- Présence aux réunions de l'AFS lors le 17 juin à la Convention Nationale de Montpellier

⑤ AVI SUR LA DELEGATION ET PROJETS

Après un début chaotique lié à l'inexpérience des membres du BR (essentiellement du secrétaire qui m'avait zappé de toute communication) la collaboration avec le président régional a été forte, notamment pour toute question délicate et/ou juridique (par rapport à des JCLE, au fonctionnement du BR, au respect des textes...).

J'ai eu des retours très positifs de membres JCE lors des mes discours aux Assises et Congrès, ainsi que des présidents qui semblaient vouloir faire appel à leurs sénateurs... reste à savoir ce que feront leurs successeurs.

Ma grosse déception tient à l'absence importante des Sénateurs à la vie Jeune Chambre, et plus particulièrement des Jeunes Sénateurs. Une part, que j'ai du mal à déterminer, reste néanmoins présente au local. J'ai de mon côté eu beaucoup de mal à mobiliser les sénateurs, malgré plusieurs tentatives de réunion. Sur plus de 190 mails envoyés pour la 1^{ère}, je n'ai eu que 12 réponses, malgré 2 relances... et encore moins pour la seconde, ce qui est plutôt décourageant. Mais je peux compter sur 3 fidèles (prêts à bouger, à réfléchir et à agir... ceux qui ont été présents –et actifs- aux 2 réunions)

Je savais ne pas pouvoir beaucoup m'investir pendant les 6 premiers mois compte tenu de la finalisation d'un master professionnel de coaching à l'université. Je pensais que mon investissement serait beaucoup plus important à partir de l'été. Toutefois, la vie n'étant pas un long fleuve tranquille, j'ai entrepris, en vue de mon installation et de sa consolidation (comme coach et thérapeute) un parcours de thérapeute orienté solution, intense (tant en formation qu'en travail personnel) que je dois combiner avec mon installation et ma communication (pour des raisons de survie financière désormais !).

Ceci m'a empêché d'être présente physiquement sur le terrain. Il faut dire par ailleurs que ma localisation géographique à Avignon (tout comme ma situation financière) ne facilite pas les déplacements dans les JCEL, les plus actives étant

localisées dans le 06, voire le 83) Même si, compte tenu de ces éléments, je n'ai pu m'investir autant que je le souhaitais cette année 2017, j'ai cependant été plus présente pendant les derniers mois, notamment auprès du BR et dans le travail « invisible » pour le BR.

Compte tenu de ce que je viens de développer (mon nouveau parcours de formation, dont j'ai réellement compris l'ampleur courant novembre, destiné à se poursuivre tout 2018 ; le lancement de mon activité officiellement depuis le 1^{er} octobre ; ma situation financière), j'ai sérieusement considéré démissionner pour 2018. Cependant, la difficulté à imaginer qui pourrait me succéder (compte tenu de l'absence de mobilisation), ma volonté de poursuivre ce « livre blanc » pour aider les JCEL comme celle d'assumer mon engagement initial, ainsi qu'une réflexion quant aux possibilités de mener cette mission autrement (tout aussi effacement, mais à distance) m'ont incité à poursuivre. Etant ici précisé que pour des raisons de planning et de finances, je ne pourrais être présente à la conférence des présidents, ni à la convention nationale, ni aux divers WE des sénateurs (je ne sais pas encore pour le congrès national, même si ce n'est pas l'envie qui en manque). En revanche, je serai présente à tous les événements régionaux de 2018 (hormis le 1^{er} CRP/ Universités de rentrées pour cause d'empêchement programmé bien avant que la date n'en soit fixée). Or il me semble que c'est dans sa fédération que le travail du DRDS est le plus important... étant précisé que je sais pouvoir compter sur le soutien, les conseils et le relais du trésorier de l'AFS-JCI pour faire le lien avec notre association.

En 2018, je veillerai à être plus proche des président locaux et à insister pour recevoir le nom des sénateurs référents...

Je tiens à finaliser le livret des best practice/ florilège d'actions courtes, contribution des sénateurs de PACA pour le développement des JCEL

Je veillerai également à essayer d'aller chercher les cotisations des sénateurs qui n'ont pas cotisé cette année, alors que nous pouvions compter sur eux sur les exercices antérieurs.

⑥ SUCESSEUR PROPOSE (*en principe en fin de deuxième année de mandat sauf désir de le renouveler ou plus exceptionnellement en cours de mandat. Dans tous les cas s'assurer de l'accord du successeur pressenti*).

Deuxième année de mandat. Pas de succession à prévoir pour 2018.